



**CLAVES**  
Información Competitiva

## SECTOR FOOD SERVICE

**Estudio del mercado argentino de food service  
de pizzas y empanadas**

CLAVES Información Competitiva S.A.

*Consultor: Ing. Miguel Angel Iribarren*



 **CLAVES**  
Información Competitiva

**Junio 2024**

## 1. Tabla de contenido

2.	Síntesis.....	4
3.	Diagnóstico actual del negocio y perspectivas.....	4
4.	Nivel de actividad.....	8
4.1.	Segmento empanadas.....	8
4.2.	Segmento pizzas.....	10
4.3.	Empresas sectoriales .....	12
4.4	Características del canal "food service" .....	15
5.	Demanda interna.....	16
5.1.	Canales .....	16
5.2.	Consumo tapas de empanadas.....	17
5.3	Consumo de empanadas en food service.....	17
5.4	Consumo de pizzas en food service .....	18
6.	Oferta interna.....	25
6.1.	Empanadas.....	25
6.2	Pizzas.....	28
6.3	Marcas.....	30
7	Precios .....	32
7.1	Precios de insumo: indicadores de evolución .....	32
7.2	Precios de productos.....	33
7.3	Precios de insumos básicos.....	36
8	Empresas .....	40
8.1	Principales cámaras empresarias.....	40
8.2	Principales empresas de tapas de empanadas.....	41
8.3	Principales franquicias de empanadas y pizza.....	43
8.4	Principales pizzerías (40 seleccionadas).....	46
8.5	Empresas de delivery.....	47
8.5	Empresas según el segmentador de CLAVES.....	50
9	Cuotas de Mercado .....	56
9.1	Rentabilidad.....	57
9.2	Situación financiera .....	57
10	Mercado laboral.....	58

## Cuadros

Cuadro nº 1 Número de empresas en base a Cuits .....	14
Cuadro nº 2 Peso de tapas de empanadas según marca de supermercado.....	19
Cuadro nº 3 Peso de tapas de empandas según marca en góndola.....	19
Cuadro nº 4 Peso de tapas de empanadas rotiseras .....	20
Cuadro nº 5 Insumos para producir tapas de empanadas de 230 gramos.....	20
Cuadro nº 6 Precio de los insumos para producir tapas de empanadas .....	21
Cuadro nº 7 Precio de insumos para la producción total de tapas para empanadas.....	21
Cuadro nº 8 Precios de insumos básicos para producir pizzas .....	23
Cuadro nº 9 Costo para producir el total de pizzas food service .....	24
Cuadro nº 10 Evolución de precios e indicadores.....	32
Cuadro nº 11 Cuotas de mercado de pizzerías .....	56
Cuadro nº 12 Empleo según el segmentador de Claves .....	58
Cuadro nº 13 Empleo según el Ministerio de Trabajo .....	58
Cuadro nº 14 Empleo en empresa de franquicias.....	59
Cuadro nº 15 Empleo en empresas de pizzas y empanadas .....	60
Cuadro nº 16 Empleo en empresas de delivery.....	61

## Gráficos

Gráfico nº 1 Preferencias de pizzas grandes .....	22
Gráfico nº 2 Preferencias de pizzas chicas .....	23
Gráfico nº 3 Evolución del precio de la tapa de empanada .....	33
Gráfico nº 4 Evolución de precios de tapas de empanadas - IPC-CABA.....	33
Gráfico nº 5 Evolución del precio de empanadas para llevar .....	34
Gráfico nº 6 Evolución del precio de pizzas para llevar .....	34
Gráfico nº 7 Evolución de los precios de empanadas, pizza e IPC-CABA .....	35