



**CLAVES**  
Información Competitiva

## INDUSTRIA: CALZADO

**Informe del Mercado Argentino del Calzado**

CLAVES Información Competitiva S.A.

*Analista: Virginia Carrizo*

*vcarrizo@claves.com.ar*



 **CLAVES**  
Información Competitiva

**Enero 2021**

## Contenido

1.	Déjanos tu Opinión .....	.5
2.	Reseña .....	.6
3.	Síntesis.....	.6
4.	Definición de la actividad .....	.7
5.	Proceso productivo y sus componentes .....	.7
6.	Diagnóstico del negocio .....	.9
6.1.	Panorama mundial.....	.9
6.2.	Zapatos argentinos .....	10
7.	Nivel de actividad.....	11
8.	Precios .....	14
9.	Comercio Exterior .....	15
9.1.	Panorama general del segmento .....	15
9.2.	Segmentación del mercado.....	16
9.3.	Calzado casual .....	17
9.3.1.	Importaciones .....	17
9.3.2.	Exportaciones .....	19
9.4.	Calzado deportivo.....	20
9.4.1.	Importaciones .....	20
9.4.2.	Exportaciones .....	22
10.	Régimen impositivo, programa e incentivos.....	24
11.	Mercado laboral .....	25
11.1.	Empleo registrado .....	25
11.2.	Remuneraciones.....	26
12.	Empresas .....	27
12.1.	Principales empresas.....	28
12.2.	Situación financiera.....	31
13.	Demanda interna .....	32
13.1.	El vecino del lado.....	33
13.1.	Cuestión nacional .....	33
13.1.1.	Calzado casual .....	33
13.1.1.	Calzado deportivo.....	35
13.1.2.	Cuestión de género.....	36
14.	Canales .....	37
15.	Clima de negocios .....	37

16. Perspectivas.....	38
-----------------------	----

## Gráficos

Gráfico 1: Principales productores (izq.) y consumidores (der.) de calzado. Año 2019. En millones de pares .....	10
Gráfico 2: Evolución y variación de la producción del calzado en Argentina. Período 2014-2020e. ....	12
Gráfico 3: Variación interanual de ventas minoristas en cantidades. Período de 2013 a 2020*.....	13
Gráfico 4: Evolución consumo de calzado y variación porcentual. Período 2014-2020e. ....	14
Gráfico 5: Comparación IPC-CABA Nivel General e IPC CABA-Calzado. Período 2012 a 2020e. ....	14
Gráfico 6: Evolución importaciones de calzado casual/informal. En millones de dólares y en kilogramos netos. Período 2015- 2020e.....	17
Gráfico 7: Top 10 de principales países importadores y participación. Desglose de los 5 primeros, sobre un total de U\$S CIF 70.959.567. Año 2019. ....	18
Gráfico 8: Evolución exportaciones de calzado casual/informal. En millones de dólares y en kilogramos netos. Período 2015- 2020e.....	19
Gráfico 9: Top 10 de principales países exportadores y participación. Desglose de los 5 primeros, sobre un total de U\$S FOB 2.708.206. Año 2019. ....	19
Gráfico 10: Evolución importaciones de calzado deportivo. En millones de dólares y en kilogramos netos. Período 2015- 2020e. ....	21
Gráfico 11: Top 10 de principales países importadores y participación. Desglose de los 5 primeros, sobre un total de U\$S CIF 229.994.457. Año 2019. ....	21
Gráfico 12: Evolución exportaciones de calzado casual/informal. En miles de dólares y en kilogramos netos. Período 2015-2020e.....	22
Gráfico 13: Top 10 de principales países exportadores y participación. Desglose de los 5 primeros, sobre un total de U\$S FOB 1.924.018,22. Año 2019. ....	23
Gráfico 14: Cantidad de trabajadores del sector privado involucrados en la industria y comercialización del calzado. Período 2015-2019.....	25
Gráfico 15: Remuneraciones de trabajadores del sector privado involucrados en la industria y comercialización del calzado. Período 2015-2019.....	26

## Tablas

Tabla 1: indicadores básicos de dimensión del mercado. Período 2019-2017. ....	11
Tabla 2: Comparación variación porcentual anual IPC-CABA Nivel General e IPC-CABA Calzado. Período 2012 a 2020e. ....	15
Tabla 3: Segmentación calzado según su función o utilización.....	16
Tabla 4: Segmentos por posiciones arancelarias. ....	16
Tabla 5: Principales empresas importadoras según U\$S CIF y participación. Año 2019. ....	18
Tabla 6: Principales empresas exportadoras según U\$S FOB y participación. Año 2019. ....	20
Tabla 7: Principales empresas importadoras según U\$S CIF y participación. Año 2019. ....	22
Tabla 8: Principales empresas exportadoras según U\$S FOB y participación. Año 2019. ....	23
Tabla 9: Variación empleos involucrados en la industria y comercialización del calzado. Período 2015-2019. ....	26
Tabla 10: Principales empresas según actividad principal y cantidad de empleados. ....	29
Tabla 11: Situación crediticia de las principales empresas. Octubre de 2019 a octubre 2020. ....	31